

Jaarverslag 2013

Centraal Bureau voor Genealogie

Algemeen

Nadat 2012 als een jaar van 'transitie' is aangeduid, lijkt voor 2013 de term 'beginnende consolidatie' het meest passend. Die eerste consolidatie manifesteert zich dan vooral in de sterk verbeterde greep op WieWasWie (met goede vooruitzichten op stabiliserende investeringen door de rijksoverheid), de gewijzigde inrichting van de afdeling Onderzoek en Inlichtingen (onder andere met het oog op de taken in het kader van de dienstverleningsovereenkomst met het Nationaal Archief), het herdefiniëren van de expertisefunctie op het gebied van de heraldiek in het digitale domein, en het bereiken van een bescheiden financieel surplus.

Met een gewijzigde subsidieopdracht en de daarbij behorende nieuwe taken moest in 2013 binnen de bestaande kaders een nieuw en meer effectief evenwicht gevonden worden, zowel financieel als personeel. Die kaders hadden in 2012 immers geleid tot een financieel tekort. In 2013 is sterk gestuurd op toenemende beheersing van de uitgaven, zodat het jaar uiteindelijk met een klein overschot kon worden afgesloten. Hoewel dat resultaat op zich tot tevredenheid stemt, waren in het Voorjaarsoverleg (juni 2013) tussen het CBG en de subsidiegever al de wederzijdse zorgen gedeeld over de noodzakelijke basis voor de continuïteit van het CBG. In overleg met de subsidiegever is daarom vanaf de zomer hard gewerkt aan plannen om op een meer toekomstvaste manier invulling te kunnen geven aan een nieuwe missie en visie voor het CBG.

Die inzet leidde begin oktober tot een zogenaamde Knelpuntennotitie, die is aangeboden aan het Ministerie van OCW. In de notitie werden de knelpunten geanalyseerd die geadresseerd zouden moeten worden om het CBG van een solide basis te voorzien voor een succesvol voortbestaan. Daartoe werden, afhankelijk van de organisatievorm, een drietal scenario's ontwikkeld met de bijbehorende frictiekosten. Op basis van deze knelpuntennotitie werd vanuit het ministerie aan het eind van het jaar de Auditdienst van het rijk (ADR) verzocht om onafhankelijk onderzoek te doen naar de toekomstige positionering van het CBG en de daarmee gepaard gaande kosten. In maart 2014 wordt een definitieve rapportage van de ADR verwacht. Belangrijk is nog om hieraan toe te voegen dat de subsidie voor het CBG niet bedreigd wordt en dat het maatschappelijk belang van het CBG niet ter discussie staat.

Inmiddels is duidelijk dat verdere organisatorische aanpassingen voor het CBG onvermijdelijk zijn. Vooruitlopend daarop is eind 2013 besloten het Centraal register voor familiewapens op te heffen, en werd de uitgave van het *CBG Jaarboek* gestaakt.

Publieke dienstverlening

Het jaar 2013 heeft in het teken gestaan van een forse verbouwing van de publieksruimte van Nationaal Archief (NA) en CBG die duurde van januari tot oktober. In het kader van deze verbouwing werd een (veilige) toegang tot de CBG-studiezaal gerealiseerd via de publieksruimte van het Nationaal Archief, om zo optimaal vorm te kunnen geven aan de samenwerking tussen de beide instellingen. Het NA heeft in deze periode alleen bezoekers op afspraak toegelaten in een geïmproviseerde tijdelijke studiezaal. Het CBG heeft de studiezaal gewoon open gehouden in die periode, maar heeft van de verbouwing veel last gehad. Dit heeft zich geuit in een forse terugloop van het aantal bezoekers. Het bezoekersaantal bleef in 2013 steken op 5.656, tegen 7.892 in 2012, een afname van 28%. In oktober 2013 is de publieksruimte van het NA en het CBG heropend. Na deze opening is er weer een stijging zichtbaar van het aantal bezoekers.

In de tweede helft van 2013 heeft het CBG meegedaan aan de door BRAIN georganiseerde tweejaarlijkse kwaliteitsmonitor. Aan de kwaliteitsmonitor namen 34 archiefinstellingen deel, die bij in totaal 3.350 bezoekers een vragenlijst afnamen over diverse aspecten van het bezoek aan het archief,

de website van het archief en de (digitale, schriftelijke en telefonische) contacten met het betreffende archief.

Het CBG scoorde overall een 7,2, waarmee het licht achterbleef bij het landelijk gemiddelde van 7,7.

In de instellingsrapportage aan het CBG zijn verschillende opmerkingen opgenomen van individuele bezoekers. Deze zijn gedeeld in de organisatie en waar nodig is actie ondernomen.

Het aantal schriftelijke vragen en verzoeken om inlichtingen daalde in 2013 met 21% van 3679 naar 2.895, nadat het een jaar eerder met méér dan 50% gestegen was (2011: 2.392) door de overname van de genealogische dienstverlening van het Nationaal Archief. Het regelmatig verwijzen naar beschikbare informatie op internet en het hanteren van standaard antwoorden lijkt z'n vruchten af te werpen. Naast onderzoek voor particulieren en notarissen werd er onder meer betaald onderzoek gedaan voor tv-programma's zoals *Verborgen Verleden*, *Spoorloos* en *Brieven boven Water*. De inkomsten voor betaald onderzoek bleven achter bij de ambitie maar groeiden licht ten opzichte van het voorgaande jaar.

Het aantal verzoeken om inlichtingen uit het Nationaal Register van Overledenen (persoonskaarten en -lijsten) was met 5.670 (2012: 6.449) ongeveer 12% lager dan een jaar eerder. Het aantal in 2013 geregistreerde familiewapens was met 16 lager dan voorgaande jaren (2012: 24), vooruitlopend op de bekendmaking in november dat het CBG stopt met het wapenregister.

Websites en digitale dienstverlening

De hoofdwebsite van het CBG (www.cbg.nl) is hoognodig aan vervanging c.q. revisie toe. In afwachting van de nieuwe richting die de organisatie binnenkort inslaat en bij gebrek aan financiële ruimte is deze wens uitgesteld. In 2013 werden er 1.772.116 bezoeken (2012: 1.918.818) gebracht aan de hoofdwebsite. Dat was ca. 7,5 % minder dan in het voorgaande jaar. Deze afname werd goed gemaakt door sterk groeiend bezoek aan de Facebook-pagina van het CBG. Werden in 2012 maandelijks door gemiddeld ca. 2.700 mensen (unieke gebruikers) Facebookberichten van het CBG gezien, in 2013 steeg dat tot méér dan 16.000 per maand. Zij zagen in een jaar samen in totaal méér dan 1,5 miljoen (1.532.663) berichten voorbij komen (2012: 365.683) Het aantal vaste volgers van de Facebook-pagina (pagina-likes) steeg met 589 tot 1.077. Het publiek dat het CBG via Facebook bereikt bestaat voor méér dan de helft uit vrouwen, terwijl het klassieke publiek volgens de dit jaar gehouden enquête voor ca. 75% uit mannen bestaat. Een belangrijke reden om te blijven investeren in Facebook als communicatiemedium. De klassieke hoofdwebsite biedt 'hard' nieuws en informatie, waar de Facebook-pagina een mengsel van hard nieuws en infotainment presenteert. Dit spreekt de niet-traditionele doelgroep kennelijk aan.

Voor de verschillende Digitale dossiers met specialistisch nieuws over uiteenlopende familiehistorische onderwerpen bestaat ook een groeiende belangstelling. Het aantal bezoeken kwam uit op 75.270 (2012: 61.110), een groei van ongeveer 23% (2012: 13%). Via het nieuws op de hoofdwebsite van het CBG, de Digitale dossiers en Facebook gaven we inhoud aan de expertisefunctie van het CBG. De nieuwsitems vinden vaak hun weg naar andere (familie-)historische websites en de sites van archieven. Voor deze nieuwsverspreiding is ook Twitter van belang. Het aantal Twittervolgers groeide met 583 (2012: 556) van 1.479 naar 2.062.

Het aantal persoonsvermeldingen in de opgenomen stambomen in StamboomNederland groeide in 2013 met bijna 13,5 % van 11 miljoen naar 12,5 miljoen. Het aantal bezoeken aan de Digitale studiezaal groeide met 36 % tot 292.943 (was in 2012: 214.346).

De Nederlandse FamilienamenBank mag zich in onverminderd grote belangstelling verheugen. De NFB werd maar liefst 7,7 miljoen keer bevroegd, een stijging van 10% t.o.v. 2012 (7 miljoen).

In november ging de website van de *Heraldische DataBank* (HDB) online. Reeds langer was de digitale heraldische collectie van het CBG op het eigen intranet te raadplegen voor medewerkers. In de HDB zijn moderne en historische wapenafbeeldingen op naam toegankelijk gemaakt. Deze hebben vaak een beschrijving en zijn voorzien van bronvermelding, waardoor de HDB een waardevol instrument is voor allerlei soorten van wetenschappelijk en familiehistorisch onderzoek. De afbeeldingen uit de HDB zijn via de Digitale studiezaal tegen betaling in hoge resolutie te downloaden. De kosten voor de bouw van

de HDB zijn deels betaald met een subsidie van de Stichting Nederland's Patriciaat. De HDB is goed ontvangen door het publiek, getuige de reacties die we ontvingen.

Met de lancering van de HDB zijn ook de bedrijfsprocessen binnen het CBG voor dit onderdeel opgewaarderd. Terwijl voorheen verschillende administratieve handelingen nodig waren (incl. facturering en postverzending), kan het bestellen van wapenafbeeldingen nu zonder menselijke tussenkomst via internet worden afgewikkeld.

Educatieve activiteiten

In de eigen Beresteynzaal werden verschillende cursussen georganiseerd met medewerkers van het CBG, vrijwilligers en deskundigen van buiten. De cursusonderwerpen varieerden van stamboombouwsoftware, 'geavanceerd personen zoeken op internet', 'stamboomonderzoek voor beginners' tot 'familiegeschiedenis schrijven'. In oktober werd daarnaast een goed bezocht minisymposium over 'DNA & genealogie' georganiseerd met een aantal deskundige sprekers.

Het CBG heeft in 2013 deelname aan genealogische bijeenkomsten zoals beurzen en congressen volgens plan beperkt tot de evenementen die worden georganiseerd door de toonaangevende nationale organisaties in het werkveld: de Nederlandse Genealogische Vereniging en HCC!Genealogie. De inzet wordt geconcentreerd op het aanzetten tot het organiseren van een tweejaarlijks Famillement. Het grote succes van het Famillement 2012 in Maastricht was aanleiding om op zoek te gaan naar een partner om in 2014 een vervolg te organiseren op deze grote gratis toegankelijke publieksmanifestatie. Deze partner werd gevonden in *Erfgoed Leiden e.o.* Gezamenlijk organiseren Erfgoed Leiden e.o. en het CBG het *Famillement Leiden 2014*. Dit zal plaatsvinden op woensdag 8 oktober 2014 in de Hooglandse Kerk in Leiden. In 2013 zijn daarvoor reeds de eerste stappen gezet, is een website gemaakt, zijn uitnodigingen aan potentiële deelnemers verzonden en is gestart met samenstelling van een programma. Per 1 maart 2014 hebben reeds 50 organisaties hun medewerking toegezegd.

Het zogenaamde *Stamboomcafé* in de Beresteynzaal van het CBG, dat in 2012 is geïntroduceerd, werd in 2013 met succes gecontinueerd. Buiten de schoolvakanties stelden we iedere maand belangstellende familiehistorici in de gelegenheid om elkaar te ontmoeten. Het 'café' wordt steeds voorafgegaan door een openingspraatje van een deskundige op een familiehistorisch relevant gebied. Deze deskundigen waren ook in 2013 voor ongeveer de helft werkzaam bij het CBG en voor de helft afkomstig van buiten eigen kring. Het Stamboomcafé bevordert de kennismaking, samenwerking en de kruisbestuiving.

Publicaties

In 2013 verschenen zoals gebruikelijk weer vier afleveringen (van elk 48 pag.'s) van het kwartaalblad *Genealogie. Tijdschrift voor familiegeschiedenis*. Het *Jaarboek CBG* verscheen dit jaar voor het laatst. (Zie verder onder Vrienden.) Gedurende het jaar zijn de plannen uitgewerkt om met ingang van 2014 het Jaarboek te laten vervallen ten gunste van een dikker kwartaalblad (4 x 80 pag's, ex. omslag). Er is daartoe ook een nieuwe vormgever gezocht en gevonden.

In juni 2013 verscheen het 97e deel in de reeks *Nederland's Adelsboek*, gewijd aan de familienamen beginnend met Vos t/m Wil.

In november verscheen eerder dan verwacht het 92e deel in de reeks *Nederland's Patriciaat*. Gezien het belang van de inkomsten uit deze reeks is het beleid nu gericht op het jaarlijks verschijnen van een nieuw deel.

Verder verscheen eveneens in november het boek *Voor Ons en Ons Huis. Meer dan honderd jaar Huisorde van Oranje 1905-2005 (2011)* van de auteurs Kees Mulder en Peter Christiaans. Het boek beschrijft de geschiedenis en de betekenis van de Huisorde van Oranje en biedt een overzicht van alle gedecoreerden in de verschillende klassen. Deze publicatie werd mede mogelijk gemaakt dankzij een genereuze gift van de Koninklijke Vereniging van Leden der Nederlandse Ridderorden.

Collecties

De verschillende ‘papieren’ collecties van het CBG groeiden ook in 2013 in bescheiden mate door. Aan de bibliotheek werden via schenking, ruil en aankoop 323 banden (2012: 359) toegevoegd, los van de lopende tijdschriften en jaarboeken. In mei ontving het CBG een bijzondere schenking van 25.000 geboortekaartjes uit particulier bezit. Het beleid voor wat betreft acceptatie van particuliere schenkingen is zéér terughoudend met het oog op de naderende reorganisatie.

Het digitale deel van het Nationaal Register van Overledenen groeide met meer dan 167.000 persoonslijsten uit het GBA en de gedigitaliseerde collecties in de catalogus groeiden met 10 % tot 2,53 miljoen afbeeldingen. In totaal werden met behulp van vrijwilligers in huis ca. 430.000 scans gemaakt van m.n. familieadvertenties en bidprentjes.

In 2013 werden door vrijwilligers ca. 95.000 familieadvertenties van ná 2000 dubbelblind nader geïndexeerd. Voorts werden de scans van miljoenen familieadvertenties van vóór 1970 gecontroleerd op volledigheid en werden ca. 7,5 miljoen persoonsgegevens van het indexeerproject gecontroleerd alvorens deze vrij te geven voor opname in de CBG-catalogus.

In 2013 werden bruiklenen overeengekomen met het *Muiderslot* en het *Joods Historisch Museum* ten behoeve van tentoonstellingen in resp. apr./juni 2014 en jan./juni 2015. Het Joods Historisch Museum neemt in dit verband de kosten van restauratie van een aantal geselecteerde stukken uit de Collectie Maduro voor zijn rekening. De betreffende stukken zijn in 2013 reeds naar de restaurator overgebracht. Overleg over een omvangrijke langdurige bruikleen aan het *Internationaal Museum voor Familiegeschiedenis i.o.* is in 2013 van start gegaan en leidde in februari 2014 tot een overeenkomst.

WieWasWie

WieWasWie, dat op 2 juli 2012 live ging, is gebouwd als nationaal digitaal platform om onder meer de persoonshistorische data van de regionale historische centra uit de provinciehoofdsteden te presenteren. Het is wat dat betreft de opvolger van Genlias. Die website ging per 1 januari 2013 offline. WieWasWie had van meet af aan de nadrukkelijke ambitie om het centrale digitale loket te worden voor alle familiehistorische data in Nederland, en was dan ook opgezet om een grotere dekking te hebben dan de RHC's. In 2013 werden er metadata geleverd door zeventien deelnemende instellingen, die bijdroegen aan een groeiende verblijfsduur van bezoekers aan de website WieWasWie en resulteerden in honderdduizenden hits op de websites van de deelnemers.

Met de grote toevloed van voormalige Genlias-gebruikers begin 2013 kwamen serieuze capaciteitsproblemen van WieWasWie aan het licht. De servers waren frequent niet bereikbaar voor de bezoekers. Het CBG liet een ICT-adviseur onderzoek doen naar de oorzaken en deze stelde een stabilisatieplan voor de hardware op, waarbij een testomgeving en backupomgeving vrijgespeeld zouden worden. Het CBG liet bovendien een globale ‘review’ van de programmacode doen, die de noodzaak duidelijk maakte om deze code te verbeteren. Het lukte helaas niet om aanvullende externe middelen hiervoor beschikbaar te krijgen, zodat het CBG met maximale inzet van eigen mensen en middelen heeft gewerkt aan het stabiliseren van de site. Hoewel dit noodgedwongen niet op het vereiste structurele niveau kon plaatsvinden, zijn we er wel in geslaagd om het ongemak voor de gebruiker sterk te verminderen. Zo was rond de zomer van 2013 een situatie ontstaan die redelijk beheersbaar leek, waarbij dagelijks tussen de 7.000 en 9.000 bezoeken werden gebracht aan de site.

Dat beeld werd bevestigd door de resultaten van een online gebruikersonderzoek dat in juli/augustus onder de gebruikers van WieWasWie werd uitgevoerd. Ruim 3.000 gebruikers deden hieraan mee. Het profiel van de respondenten: ervaren onderzoekers (72%), geen lid van een vereniging (44%), wekelijks WieWasWie bezoekend (42%). WieWasWie kreeg van de respondenten een ruime voldoende. Uit de enquête bleek dat 45% bereid is een abonnement af te nemen voor uitgebreide zoekfuncties (richtbedrag 18-24 euro per jaar) en dat 39% voldoende heeft aan de gratis basisfuncties (16% antwoordde ‘anders’). In verband met de instabiliteit van het systeem is het abonnement voor WieWasWie nog niet ingevoerd in 2013.

Wel bleef de behoefte aan nadere duiding van de onderliggende problematiek groot, ook omdat de onzekerheid daarover leidde tot het uitstellen van het invoeren van een abonnementsmodel. De aangetoonde en veronderstelde gebreken van WieWasWie vormden voor het Nationaal Archief, de Stichting Stap (eigenaar) en het CBG de aanleiding om door Bureau Gateway (Ministerie van BZK) een *Gateway review* uit te laten voeren. Tijdens het Gateway review, gehouden in de eerste week van september, zijn ruim twintig bedrijven, instellingen en personen geïnterviewd die bij WieWasWie betrokken zijn of zijn geweest. De Gateway commissie concludeerde dat WieWasWie doorontwikkelaar is en gaf als aanbeveling onder meer mee om een verbeterprogramma op te stellen met als doel toekomstbestendigheid van hardware en software te realiseren. Dit kreeg vorm in het 'Programma achterstallig onderhoud WieWasWie', met bijbehorende begroting, waarvoor met steun van het Nationaal Archief bij het Ministerie van OCW een projectsubsidie is aangevraagd.

In 2013 werden verder de voorbereidingen getroffen voor de *WieWasWie –Vele handen* project website. Deze website (van leverancier Picturae) biedt deelnemers aan WieWasWie de gelegenheid om gezamenlijk bronnen te laten ontsluiten. Zij profiteren daarbij van de grote WieWasWie crowd en het financiële voordeel van het gezamenlijk optrekken.

De website WieWasWie trok in 2013 in totaal 974.452 bezoekers (juli – dec. 2012: 98.995), die 3.361.512 bezoeken brachten (juli – dec. 2012: 242.356), met een gemiddelde verblijfsduur van 20 minuten (juli – dec. 2012: 14 minuten). De database groeide in 2013 van 24,1 naar 28,1 miljoen records en van 74 miljoen naar 87 miljoen persoonsvermeldingen.

Vrijwilligers

In 2013 was weer een groot aantal vrijwilligers betrokken bij het ordenen en ontsluiten van collecties. In het totaal ging het om ruim 400 personen. Van deze vrijwilligers komen er zo'n 100 wekelijks naar het CBG. De in-huis vrijwilligers houden zich bezig met uiteenlopende zaken als scannen en indexeren van familieadvertenties, het beschrijven van familiearchieven en het beschrijven en fotograferen van familiewapens en zegels. De thuiswerkers zijn onmisbaar bij het vergaren van familieadvertenties en het online indexeren van gedigitaliseerde collecties. (Zie onder Collecties.)

Vrienden

In 2013 verschenen voor Vrienden (donateurs) van het CBG de vier gebruikelijke afleveringen van *Genealogie. Tijdschrift voor familiegeschiedenis*. Elke aflevering telde 48 pagina's, verdeeld over een brede selectie van artikelen en een grote hoeveelheid vaste rubrieken (bijvoorbeeld nieuws, Wapenregister en boeksignaleringen).

Het 67e jaarboek verscheen in september 2013 onder de titel 'De genealogische werkplaats'. Onder dit thema werden in het Jaarboek acht bijdragen opgenomen. In de inleiding werden de bijdragen in het perspectief van het thema gezet. Het boek was uiteraard voorzien van een index op familienamen.

Zowel kwartaalblad als jaarboek werden volgens een in het najaar van 2013 gehouden enquête door de lezers goed gewaardeerd met resp. rapportcijfers 7,9 en 7,4. Desgevraagd gaven de respondenten de voorkeur aan het kwartaalblad. Mede gezien de resultaten van de enquête werd besloten de uitgave van het Jaarboek te staken, en meer inhoudelijke stukken te integreren in het kwartaalblad. De voorbereidingen voor de restyling van het blad werden in het vierde kwartaal met veel energie ter hand genomen, zodat in maart 2014 het eerste vernieuwde nummer zou kunnen verschijnen (84 pagina's, incl. omslag.).

Zowel dit jaarboek als het tijdschrift werden naar alle Vrienden van het CBG gezonden, en zijn daarmee qua oplage de grootste publicaties in het Nederlandse historische veld. Het jaarboek verscheen in een oplage van 12.000 stuks en van het tijdschrift worden meer dan 12.500 exemplaren verspreid. De extra oplage van het kwartaalblad werd voor promotionele doeleinden verspreid.

Het totaal aantal Vrienden per ultimo 2013 was 10.524 (was 10.976 per eind 2012).

Publiciteit

Ook dit jaar werd het CBG regelmatig genoemd in de nationale en regionale pers, zoals het Leids Dagblad, Haarlems Dagblad, Rotterdams Dagblad, NCRV-gids, AD, NRC, Radio 538, Radio Rijnmond, Radio Rijnmond, TV Oost, Omroep Zeeland, RTL Editie NL, NOS radio & tv en op internet. Opvallend vaak was de aanleiding dat journalisten onze experts op heraldisch of naamkundig gebied raadpleegden. In het Leids Dagblad werd al vooruitgekeken naar het Famillement 2014. De samenwerking met de NTR en de KRO i.v.m. de tv-programma's *Verborgen Verleden*, *Brieven boven Water* en *Spoorloos* (en de bijbehorende credits voor het CBG in de aftiteling van de programma's) was regelmatig aanleiding tot aandacht in de omroepbladen en sterk vergrote toeloop voor de verschillende websites van het CBG.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kwam in 2013 zes maal in vergadering bijeen op het CBG-kantoor en overlegde éénmaal telefonisch.

In dit verslagjaar kreeg de inrichting van de *corporate governance* bijzondere aandacht van de Raad van Toezicht. In dit kader werd een rooster van aftreden opgesteld, evalueerde de raad zijn eigen functioneren, vond er een functioneringsgesprek met de directeur plaats en een ontmoeting van de voorzitter met de Personeelsvertegenwoordiging van het CBG. De voorzitter ontmoette in het reguliere voorjaars- en najaarsoverleg de algemeen directeur van het Nationaal Archief.

Belangrijke gesprekstema's van de Raad van Toezicht waren de toekomst van het CBG en in relatie daarmee exploitatie en eigendom van WieWasWie. In het kader van de toekomst van het CBG discussieerde de raad over de meerjarenstrategie en besprak het de notitie 'Knelpunten en toekomstscenario's Centraal Bureau voor Genealogie' die door het CBG werd opgesteld ten behoeve van het Ministerie van OCW.

De voorzitter en de heer De Witt Hamer werden in de eerste week van september geïnterviewd door de review commissie van het *gateway review* WieWasWie (Bureau Gateway, Ministerie van BZK).

In de samenstelling van de Raad van Toezicht trad één wijziging op: drs. T. van der Vorm werd per 1 november 2013 benoemd voor een eerste vierjaarlijkse termijn. Aan het eind van het verslagjaar bestond de raad uit mevrouw De Baar (vice-voorzitter) en de heren Kortmann, Van der Vorm, Vennik, Versélewel de Witt Hamer en Wellink (voorzitter).

L. Voogt, directeur

Staat van baten en lasten over 2013

Baten

	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
Subsidiebaten			
Subsidie Nationaal Archief	1.771.635	1.773.100	1.814.797
overige subsidies	16.871	0	0
Baten advisering en dienstverlening	758.645	944.000	713.913
Contributies en giften	413.273	424.000	426.017
Overige baten	<u>53.115</u>	<u>17.000</u>	<u>148.673</u>
Totaal baten	<u>3.013.539</u>	<u>3.158.100</u>	<u>3.103.400</u>

Lasten

Beheerslasten			
Personeelslasten	495.229	492.200	514.280
Materiële lasten	<u>937.602</u>	<u>915.600</u>	<u>1.067.969</u>
	<u>1.432.831</u>	<u>1.407.800</u>	<u>1.582.249</u>
Activiteitenlasten			
Personeelslasten	1.241.207	1.285.300	1.224.887
Materiële lasten	<u>325.680</u>	<u>471.500</u>	<u>366.829</u>
	<u>1.566.887</u>	<u>1.756.800</u>	<u>1.591.716</u>
Totaal lasten	<u>2.999.718</u>	<u>3.164.600</u>	<u>3.173.965</u>
Saldo baten en lasten	13.821	-6.500	-70.565
Financiële baten en lasten	7.098	6.500	11.212
Saldo staat baten en lasten	<u>20.919</u>	<u>0</u>	<u>-59.353</u>

Resultaatbestemming

Dotaties aan (bestemmings)reserve(s)	0
Dotatie Algemene Reserve	<u>20.919</u>
	20.919
Onttrekkingen aan (bestemmings)reserve(s)	0
Onttrekking Algemene Reserve	<u>0</u>
	0
Resultaat na mutaties (bestemmings)reserves	<u>0</u>

Balans per 31 december 2013

(na resultaatbestemming)

	31 december 2013	31 december 2012
<u>Activa</u>		
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	37.964	13.432
Inventaris en inrichting	16.522	23.825
Automatiseringsapparatuur	<u>39.481</u>	<u>52.817</u>
	93.967	90.074
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraden		
Boeken	0	0
Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	59.781	89.508
Overige vorderingen	48.988	6.893
Overlopende activa	<u>34.445</u>	<u>48.142</u>
	143.214	144.543
Liquide middelen		
Kas	1.172	1.971
Bank	211.408	141.039
Deposito's	<u>251.446</u>	<u>519.804</u>
	<u>464.026</u>	<u>662.814</u>
Totaal activa	701.207	897.431
<u>Passiva</u>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	<u>209.312</u>	<u>188.393</u>
	209.312	188.393
<u>Kortlopende schulden en overlopende passiva</u>		
Schulden aan leveranciers	105.405	108.121
Belastingen en premies sociale verzekeringen	32.855	46.842
Schulden inzake pensioenen	24.278	24.627
Overige schulden	63.991	63.267
Overlopende passiva	<u>265.366</u>	<u>466.181</u>
	<u>491.895</u>	<u>709.038</u>
Totaal passiva	701.207	897.431